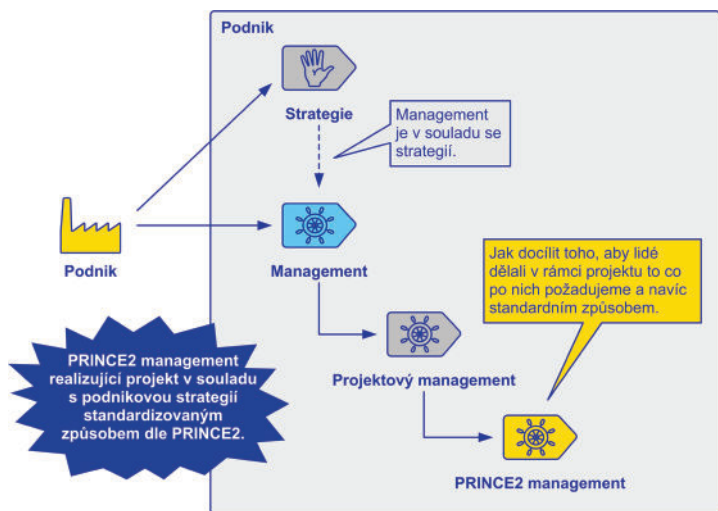


Integrace metodiky PRINCE2 do internetové služby Unicorn Universe



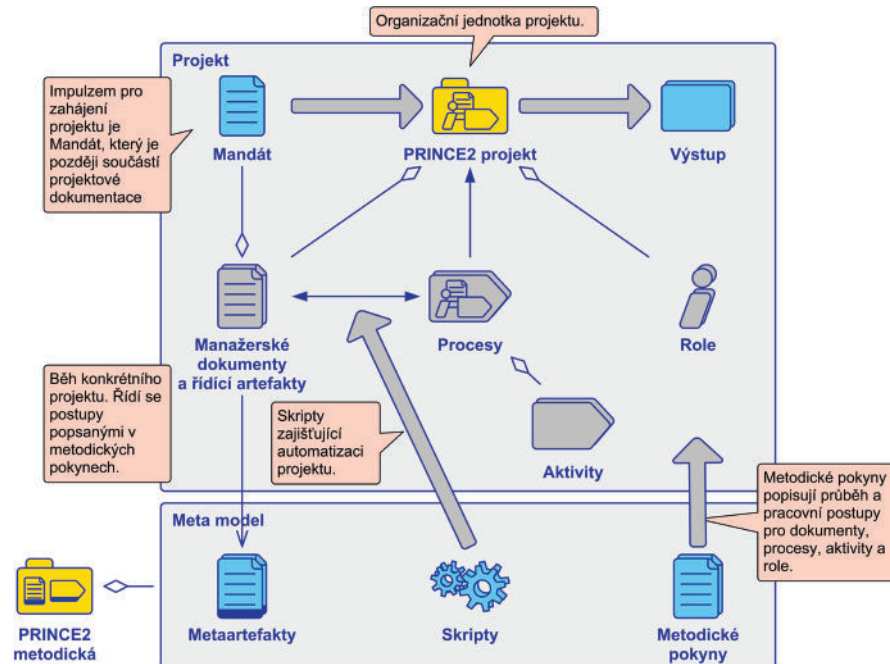
Autor: Ing. Václav Kocián
Vedoucí práce: Ing. Václav Oškrdal, Ph.D.
Pracoviště: VŠE Praha, Fakulta informatiky a statistiky

Diplomová práce se zabývá problematikou projektového řízení, především z pohledu vývoje nástroje pro podporu projektového řízení dle metodiky PRINCE2 v rámci informačního systému Unicorn Universe.



Předmětem teoretické části je vymezení pojmu projektu a projektového řízení a následně popis a srovnání nepoužívanějších standardů projektového řízení; PRINCE2, PMI a IPMA. Následně je kladen důraz na detailní popis metodiky PRINCE2 s ohledem na její využití v dalších částech práce. Teoretickou část práce uzavírají kapitoly věnované informačnímu systému Unicorn Universe a metodice řízení firmy Unicorn Enterprise System Powered Company.

Následně během praktické části práce autor postupoval podle doporučených fází vývoje nové metodické sady, definovaných metodikou Unicorn Enterprise System Powered Company; Incepce, Elaborace, Konstrukce a Zavedení. Skrze analýzu ve fázích Incepce a Elaborace a vytvoření dokumentů A4 a High Level Concept, které popisují konkrétní způsoby implementace jednotlivých elementů metodiky PRINCE2 do Unicorn Universe, a následnou výrobu prototypu nástroje pro řízení projektů se autor propracoval až do fáze Konstrukce, v níž navrhl a vytvořil definice metaartefaktů a skriptů pro jejich implementaci ve finální fázi, Zavedení.



Ve fázi Zavedení byly vytvořeny jednotlivé metaartefakty, tedy šablony manažerských a řídicích artefaktů, a další produkty, tvořící dohromady metodickou sadu, tedy finální produkt diplomové práce. Na závěr byly automatizační skripty, navržené v předchozí fázi, pro verifikaci praktické využitelnosti produktu diplomové práce, zadány k implementaci. Výsledek diplomové práce je aktuálně možné využít pro řízení reálných projektů.

